

Управлението на проектите е като управление на мечтите

България е една от изгряващите сили в областта на софтуера и ИТ, твърди Агиш Джайн, една от най-влиятелните личности в света в областта на управлението на проекти

Има ли нещо по-специфично в управлението на ИТ проекти?

Да. Те са много сложни, защото изискванията и пазарните условия непрекъснато се променят. Става все по-трудно да управляваш един ИТ проект - в целия свят има проблеми с ИТ проектите поради сложността, технологията, изискванията, а и защото понякога ние не ги планираме както трябва. Все бързаме, бързаме, а това не е добре. Според мен това са нещата, които отличават ИТ проектите от инженерните или инфраструктурните.

Успяхте ли по време на семинара тук да идентифицирате някои от българските проблеми в тази област?

Засега не съм забелязал никакви специфични проблеми по отношение на ИТ. С част от проблемите се запознах през първия ден от семинара. Изпитах усещането, че някои от българските проблеми са същите, с които специалистите от напредналите страни се сблъскваха преди 3-5 години. Вашите ИТ професионалисти имат нужда от процес, от изграждане на усет за различните варианти и за тяхното редуциране с цел да се намалят и дефектите. Това са предизвикателствата, които ИТ специалистите в страни като България ще трябва да преодолеят.

Възможно ли е чрез по-добро управление на ИТ проектите да се подобри социалното, икономическото и политическото положение в страната?

Бих казал - и да, и не. Мисля, че

проектно ориентирано общество означава как обществото гледа на промените, които стават. Днес те са много динамични, много бързи. Прекалено много промени стават за кратко време. В този смисъл дали ИТ проектите са добре изпълнени или не, не е от голямо значение. Главното е политическите лидери, които оформят бъдещето на страната, доколко са наясно, доколко са целеустремени и ангажирани да сведат проектно ориентираната култура до всичките 28 области на страната, до всички общини. И тогава предстои да се случат много неща. От друга страна мисля, че ИТ са важни, защото би трябвало да се възползваме от предимствата, които ни предоставят. Това са най-новите комуникационни технологии, най-новите технологии за разпространение на информацията.

ИТ са важни, защото могат да подпомогнат социално, икономически и политически за осъществяване на промените, които трябва да бъдат много внимателно планирани. Така че социално и икономически има толкова много предизвикателства, колкото никога досега.

Благодарение и на Вас Индия се превърна в един от ИТ лидерите в света. Възможно ли е и България да я последва?

Когато се върнах в Индия през 1973 г., аз бях воден от емоциите си да служа на страната си. Индия беше много бедна по онова време, тя е бедна и сега, и ние трябва да променим това. Затова започнах да работя върху ИТ, което беше моята специалност, а и бях доста по-

напред в мисленето, идвайки от общество с много стабилна компютърна основа. И аз смятам, че съм един от главните архитекти и че положих стабилна база, за да създам едно компютърно осъзнаване и да допринеса за развитието на компютърното общество в Индия, да изиграя

своята роля. През 1992 г. започнах да се занимавам с управление на ИТ проектите, където съм експерт, и вярвам, че това е гръбнакът на страната днес. На управлението на проектите трябва да се гледа като на управление на мечтите, защото всъщност те са осъществяване на една мечта. Българите са много силни в ИТ и трябва да бъдат изключително самоуверени. Вие бихте могли да се насочите и да захранвате европейския пазар. България е една от изгряващите сили в областта на софтуера и ИТ.

Business Week публикува статия, в която се изказва предположение, че България и Румъния ще изместят Индия в аутсорсинга. Как ще коментирате това?

Не е важно какво казва американската администрация, а какви са



PM гурото Агиш Джайн е носител на наградите „1997 Distinguished Contribution Award“ и „Davidson Frame Award for Excellence“. Той е един от главните архитекти за превръщането на Индия в световен ИТ лидер, за което получава специална награда от президента на Индия. Работил е за

Litton Industries и Control Data по проекти на Министерството на отбраната на САЩ и за още над 200 фирми по целия свят. Междунродната професионална общност разглежда управлението на проекти като важно средство за провеждане на ефективна социално-икономическа политика.

Агиш Джайн пристигна у нас по покана на Българската асоциация по управление на проекти (БАУП). По време на престоя си от 23 до 27 февруари той проведе два семинара, в които взеха участие представители на ИТ отделите на различните институции и ИТ компании.

нашите намерения за развитието на ИТ индустрията. Индия сама може да прави аутсорсинг, както и да изнася ИТ продукти за съседни страни, а не да бъде изцяло външно зависима. По-важно е какво ще бъде решението на индийския парламент за развитието на ИТ, а не какво казват другите. Тук, в България, аз се срещнах с представители на държавната администрация и хора от различни институции и получих много сигнали, че те искат да направят промените, които ще върнат загубената сила на страната ви. Не се съмнявам, че това ще стане един ден и той не е далече - може би в следващите 5 години.

РАЗГОВОРА ВОДИ
РУМЯНА СТЕФАНОВА